

CLASSEMENTS CONTENTIEUX (AVRIL 2020 - AVRIL 2021)

Classement des cabinets d'avocats en **contentieux financier, boursier et réglementaire AMF**

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
Bredin Prat	Didier Martin, Jean-Daniel Bretzner, Florian Bouaziz, Sébastien Prat, Eve Duminy
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Jean-Yves Garaud
Darrois Villey Maillot Brochier	Cyril Bonan, Jean-Michel Darrois, Emmanuel Brochier, Laurent Aynes, Matthieu Brochier, François Kopf, Nicolas Mennesson, Carine Dupeyron, Julie Pasternak
De Pardieu Brocas Maffei	Paul Talbourdet, Cédric Chanas, Ségolène Coiffet, Philippe Dubois, Patrick Jaïs, Dominique Lefort
Gide	Jean-Philippe Pons-Henry, Stéphane Puel, Bruno Quentin, Jean-Guillaume de Tocqueville
Herbert Smith Freehills	Antoine Juaristi, Hubert Segain, Christopher Theris, Clément Dupoirier, Jonathan Mattout, Vincent Hatton, Martin Touzé
Kramer Levin	Hubert Bouchetemple, Hubert de Vauplane

★★★★★	
Allen & Overy	Denis Chemla, Dan Benguigui, Erwan Poisson
Freshfields Bruckhaus Deringer	Stéphane Bénouville, Dimitri Lecat
Hogan Lovells	Arthur Dethomas, Julien Martinet
Jeatet	Franck Martin Laprade, Martine Samuelian, Xavier Pernot
Paul Hastings	Philippe Bouchez El Ghozi, Nicolas Faguer
Peltier Juvigny Marpeau & Associés	Frédéric Peltier, Nicolas Partouche
Simmons & Simmons	Thierry Gontard, Guillaume-Denis Faure
Viguié Schmidt & Associés	Yves Schmidt, Nicolas Viguié
Visconti Grundler	Julien Visconti
White & Case	Philippe Métais, Diane Lamarche

★★★	
Clifford Chance	Diego de Lammerville, Thibaud d'Alès, Thomas Baudesson
Dechert	Jacques Sivignon, Laurent Martinet
Dentons	Aurélien Chardeau, Christine Sévère
Eversheds Sutherland	Rémi Kleiman
FTMS	Silvestre Tandeau de Marsac, Marc Henry, Laurent Barbotin
Lantourne & Associés	Flavie Hannoun, Gauthier Doré, Maurice Lanterne
Laude Esquier Champey	Olivier Laude, Richard Esquier, Victor Champey, Florent Bouderbala
McDermott Will & Emery	Alexis Werl
Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan	Kami Haeri
Skadden	Valentin Autret
Signature Litigation	Nicolas Brooke, Thomas Rouhette
Taylor Wessing	Paul-Albert Iweins, Philippe Glaser
Valther	Christophe Theron
Veil Jourde	Georges Jourde, Emmanuel Rosenfeld, Pierre François Veil, Eric Deubel, Jean Veil, François Esclatine
Weil, Gotshal & Manges	Didier Malka

★★	
Asafo	Emmanuel Avramesco
August Debouzy	Marie Danis, Benjamin van Gaver, Bernard Cazeneuve, Basile Ader, Astrid Mignon Colombet
Baker McKenzie	Jean-Dominique Touraille, Eric Borysewicz, Katia Boneva-Desmicht
BCTG Avocats	Augustin Nicolle, Séverin Kullmann
BDGS Associés	Kyum Lee, Antoine Gosset-Grainville, Jean-Emmanuel Skovron, Antoine Bonasse, Youssef Djehane, Marc Loy
BG2V	Roland Gueny, Stanislas Richoillez, Camille de Verdelhan
Bird & Bird	Nicolas Morelli, Marion Barbier, Anne-Florence Raducault, Djazia Tiourtite
Carbonnier Lamaze Rasle	Edouard de Lamaze, Jean-Hugues Carbonnier, Michel Rasle, Fanny Desclozeaux, Eric Morain, Marie-Laure Barré, Dorothee de Bernis, Hedwige Caldaïrou, Josiane Vidonne, Guillaume Carbonnier, Alban Curral
CVML	Philippe Lauzeral, Thierry Cotty
DS Avocats	Frédéric Bellanca
EY Société d'Avocats	Géraldine Roch
Gate Avocats	Julien Augais, Julien Mougel, Louise-Marie Guillet
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Eric Bouffard, Pierre-Emmanuel Fender
HFW	Aline Poncelet
LPA-CGR	Xavier Clédât
Morgan Lewis	Alexandre Bailly, Xavier Haranger
Reed Smith	Benoît Charot, Daniel Kadar
Reinhart Marville Torre	Antoine Dérot, Jean Reinhart, Marc Susini, Louis-Marie Absil
Rossi Bordes	Eric Boillot, Dominique Bordes
Winston & Strawn	Gilles Bigot, Anne-Carine Ropars-Furet, Mathilde Lefranc-Barthe, Sara Susnjar

★	
Antonin Lévy & Associés A.A.R.P.I	Antonin Lévy, Ophélie Claude
Coblence Avocats	Benjamin Magnet, Ludovic Dorès
Delsol Avocats	Thomas Amico, Alexis Chabert, Pierre-Marie Durade-Replat
Kalliopé	Nicolas Conti, Karen Leclerc, Julie Gayrard, Lorenzo Balzano, Tanguy d'Everlange, Jocelyn Duval, Rodolphe Cavroy, Florence Coussau
Lamy Loxel	Marie Duverne-Hanachowicz, Edouard Bertrand
Lerins & BCW	Antoine Camus, Arnaud Picard
Mayer Brown	Emilie Vasseur
Norton Rose Fullbright	Christian Dargham, Philippe Hameau, Marion Roquette-Pfister
Sharp	Romuald Cohana, Léopold Farque
Stehlin & Associés	Diane Dumas, Marc Pierre Stehlin, Frédéric Lecomte
Willkie Farr & Gallagher	Dominique Mondolini, Grégoire Bertrou

Classement des cabinets d'avocats en **contentieux d'acquisition** (post-acquisition, pré-acquisition, conflits entre actionnaires, mise en jeu garantie de passif, ajustement de prix).

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
Bredin Prat	Didier Martin, Eric Dezeuze, Jean-Daniel Bretzner, Florian Bouaziz, Sébastien Prat, Guillaume Pellegrin, Eve Duminy
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Jean-Yves Garaud
Darrois Villey Maillot Brochier	Cyril Bonan, Jean-Michel Darrois, Emmanuel Brochier, Laurent Aynès, Matthieu Brochier, François Kopf, Nicolas Mennesson, Carine Dupeyron, Julie Pasternak
Weil, Gotshal & Manges	Didier Malka

★★★★★	
Gide	Bruno Quentin, Jean-Philippe Pons-Henry, Sophie Scemla, Olivier Diaz
Laude Esquier Champey	Olivier Laude, Richard Esquier, Victor Champey, Florent Bouderbala
Paul Hastings	Philippe Bouchez El Ghozi, Nicolas Faguer
Peltier Juvigny Marpeau & Associés	Frédéric Peltier, Nicolas Partouche, Benoit Marpeau
Reinhart Marville Torre	Louis-Marie Absil, Antoine Dérot, Jérôme Marsaudon, Jean Reinhart, Marc Susini
Veil Jourde	Pierre François Veil, Eric Deubel, Jean Veil
Viguié Schmidt & Associés	Martin Donato, Olivier Loizon, Yves Schmidt, Nicolas Viguié

★★★	
August Debouzy	Benjamin van Gaver, Marie Danis, Bernard Cazeneuve, Basile Ader, Astrid Mignon Colombet
Baker McKenzie	Jean-Dominique Touraille, Eric Borysewicz, Katia Boneva-Desmicht
Chatain & Associés	Antoine Chatain, Jean-Yves Demay-Pajot
Clifford Chance	Diego de Lammerville, Thibaud d'Alès, Thomas Baudesson
Coblence Avocats	Benjamin Magnet, Ludovic Dorès
De Pardieu Brocas Maffei	Paul Talbourdet, Cédric Chanas, Philippe Dubois, Patrick Jaïs, Barbara Levy
Eversheds Sutherland	Rémi Kleiman
DLA Piper	Marine Lallemand
Fieldfisher	Philippe Netto, Bruno Paccioni
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Eric Bouffard, Pierre-Emmanuel Fender
Herbert Smith Freehills	Clément Dupoirier, Antoine Juaristi, Martin Touzé
Hogan Lovells	Arthur Dethomas
Lacourte Raquin Tatar	Alexis Le Lièvre, Jean-Jacques Raquin
Racine	Bruno Cavalié, Laurent Jourdan
Rossi Bordes	Dominique Bordes, Eric Boillot
Skadden	Valentin Autret
Willkie Farr & Gallagher	Dominique Mondolini, Grégoire Bertrou
Winston & Strawn	Gilles Bigot, Anne-Carine Ropars-Furet, Mathilde Lefranc-Barthe, Sara Susnjar

★★	
Aramis	Cédric de Pouzilhac, Aurélien Condomines, Benjamin May
Asafo	Emmanuel Avramesco
Ayache*	Michel Ayache, Julien Andrez
BCTG Avocats	Augustin Nicolle, Diane Mouratoglou, Séverin Kullmann
BDGS Associés	Kyum Lee, Antoine Gosset-Grainville, Jean-Emmanuel Skovron, Antoine Bonasse, Youssef Djehane, Marc Loy
BG2V	Roland Gueny, Stanislas Richoillez, Camille de Verdelhan
Bird & Bird	Nicolas Morelli, Marion Barbier, Anne-Florence Raducault, Djazia Tiourtite
Carbonnier Lamaze Rasle	Edouard de Lamaze, Jean-Hugues Carbonnier, Michel Rasle, Fanny Desclozeaux, Eric Morain, Marie-Laure Barré, Dorothee de Bernis, Hedwige Caldaïrou, Josiane Vidonne, Guillaume Carbonnier
Charles Russel Speechlys	Frédéric Jeannin, Dimitri Sonnier
CVML	Philippe Lauzeral, Thierry Cotty
Dechert	Jacques Sivignon, Laurent Martinet
EY Société d'Avocats	Caroline Mercier Havsteen
Galembert Avocats	Noémie de Galembert
Gate Avocats	Julien Augais, Julien Mougel, Louise-Marie Guillet
GCA	Alexandre Gaudin, Hélène Chardin, Damien Canali
Gowling	Frédéric Dereux, Philippe Rousseau
Jeanetet	Franck Martin Laprade, Xavier Pernot
Joffe & Associés	Tehani Goy, Fabrice Hercot, Stéphanie Milano
Kalliopé	Nicolas Conti, Karen Leclerc, Julie Gayrard, Lorenzo Balzano, Tanguy d'Everlange, Jocelyn Duval, Rodolphe Cavroy, Florence Coussau
Kiejman & Marembert	Thierry Marembert, Georges Kiejman, Paul Le Fèvre, Cécile Labarbe
Kramer Levin	Marie Davy, Hubert de Vauplane, Guillaume Forbin, Marie-Christine Fournier-Gille, Marco Plankensteiner
Lamartine Conseil	Rémi Hanachowicz, Julie Degenève
Lamy Lexel	Marie Duverne-Hanachowicz, Edouard Bertrand
Lantourne & Associés	Flavie Hannoun, Gauthier Doré, Maurice Lanterne
Lerins & BCW	Antoine Camus, Laurent Bernet, Arnaud Picard, Elsa Rodrigues
LPA-CGR	Xavier Clédat, Arnaud Molinier, Martine Blanck-Dap, Gilles Gassenback
Mayer Brown	Emilie Vasseur
Reed Smith	Benoît Charot, Daniel Kadar
Sharp	Romuald Cohana, Léopold Farque
Signature Litigation	Thomas Rouhette
Simon Associés	Sophie Nayrolles, Jean-Charles Simon, Bruno Lemistre
Stehlin & Associés	Diane Dumas, Marc Pierre Stehlin, Frédéric Lecomte
Taylor Wessing	Philippe Glaser, Paul-Albert Iweins, Laure Hüe de la Colombe
Teynier Pic	Eric Teynier, Pierre Pic, Raphaël Kaminsky, Shaparak Saleh
UGGC Avocats	Jean-Jacques Uettwiller, Ali Bougrine, David Gordon-Krief, Edouard Héliot, Julien Mayeras, Clémence Lemétais d'Ormesson
White & Case	Philippe Métais, Diane Lamarche

★	
Allium**	Ingrid Chantrier, Julien Rivet
Altana	Valérie Lafarge-Sarkozy, Julien Balensi, Michel Jockey
Coblenche Avocats	Benjamin Magnet, Ludovic Dorès
Delsol Avocats	Thomas Amico, Alexis Chabert, Pierre-Marie Durade-Replat
DS Avocats	Guillaume Selnet, Arnaud Constant
Haroche Warin Avocats	Coline Warin, Emilie Haroche
Herbert Smith Freehills	Clément Dupoirier, Jonathan Mattout
Morgan Lewis	Alexandre Bailly, Xavier Haranger
Norton Rose Fullbright	Christian Dargham, Philippe Hameau, Marion Roquette-Pfister
Stephenson Harwood	Nicolas Demigneux
Osborne Clarke	Lucie Mongin-Archambeaud, Catherine Olive
Simmons & Simmons	Thierry Gontard, Guillaume-Denis Faure
Villey Girard Grolleaud	Daniel Villey, Louis-Marie Pillebout

*ex-AyacheSalama

**Ancien nom Proffit Chantrier Avocats

Classement des cabinets d'avocats en **contentieux des produits défectueux et des sinistres**

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
Simmons & Simmons	Thierry Gontard, Guillaume-Denis Faure

★★★★★	
Baker McKenzie	Jean-Dominique Touraille, Eric Borysewicz, Katia Boneva-Desmicht
DLA Piper	Vonnick Le Guillou, Bruce Mee
HFW	Vincent Bénézech, Pauline Arroyo, Iris Vögeding, Guillaume Brajeux, Jean-Baptiste Charles, Olivier Purcell, Stanislas Lequette, Stéphanie Schweitzer, Timothy Clemens-Jones
Hogan Lovells	Christine Gateau, Christelle Coslin
Kramer Levin	Reid Feldman, Marie Davy, Guillaume Forbin
Signature Litigation	Sylvie Gallage-Alwis, Thomas Rouhette, Emmanuele Lutfalla

★★★	
BCTG Avocats	Diane Mouratoglou, Augustin Nicolle
Bird & Bird	Nicolas Morelli, Marion Barbier, Anne-Florence Raducault, Djazia Tiourtite
Bredin Prat	Eric Dezeuze, Didier Martin, Jean-Daniel Bretzner, Florian Bouaziz, Sébastien Prat, Guillaume Pellegrin, Eve Duminy
Chatain & Associés	Antoine Chatain, Thomas de Boysson, Dominique Ham, Stéphane Lataste
Dechert	Jacques Sivignon, Laurent Martinet
Dentons	Aurélien Chardeau, Frédérique de La Chapelle, Séverine Hotellier, Frédérique Meslay-Caloni, Pascale Poupelin, Christine Sévère
Eversheds Sutherland	Rémi Kleiman
Fieldfisher	Brigitte Daille-Duclos
LPA CGR	Alexia Eskinazi, Xavier Clédat, Gilles Gassenbach, Arnaud Molinier, Stephan Lesage-Mathieu
PBA	Catherine Popineau-Dehaullon
Reed Smith	Benoît Charot, Daniel Kadar
Soulez Larivière	Aurélia Grignon, Capucine Lanta de Bérard
Stephenson Harwood	Nicolas Demigneux
Taylor Wessing	Pierre-Olivier Leblanc, Benoît Goulesque-Monaux, Paul-Albert Iwens

★★	
Allen & Overy	Denis Chemla, Hippolyte Marquetty
Charles Russel Speechlys	Frédéric Jeannin, Dimitri Sonier
Clifford Chance	Diego de Lammerville, Thibaud d'Alès, Thomas Baudesson
Darrois Villey Maillot Brochier	Cyril Bonan, Jean-Michel Darrois, Emmanuel Brochier, Laurent Aynès, Matthieu Brochier, Nicolas Mennesson, Julie Pasternak
Delsol Avocats	Stéphane Perrin, Thomas Amico
EY Société d'Avocats	Caroline Mercier Havsteen
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Eric Bouffard, Pierre-Emmanuel Fender
Gowling	Frédéric Dereux, Philippe Rousseau
Herald	Pierre-Yves Rossignol, Richard Milchior
Kalliopé	Nicolas Conti, Karen Leclerc, Julie Gayrard, Lorenzo Balzano, Tanguy d'Everlange, Jocelyn Duval, Rodolphe Cavroy, Florence Coussau
KPMG Avocats	Emmanuel Tricot
Lamy Lexel	Marie Duverne-Hanachowicz, Edouard Bertrand
Laude Esquier Champey	Olivier Laude, Richard Esquier, Victor Champey, Florent Bouderbala
Lerins & BCW	Laurent Bernet, Arnaud Picard, Elsa Rodrigues, Antoine Camus
Morgan Lewis	Alexandre Bailly, Xavier Haranger
Norton Rose Fullbright	Christian Dargham, Philippe Hameau, Marion Roquette-Pfister
Osborne Clarke	Lucie Mongin-Archambeaud, Béatrice Delmas-Linel
Pinsent Masons	Melina Wolman, Emmanuel Gougé, Frédéric Gillion, Jean-François Le Gal
Reinhart Marville Torre	Agathe Moreau
Teynier Pic	Eric Teynier, Pierre Pic, Raphaël Kaminsky, Shaparak Saleh
UGGC Avocats	Michel Ponsard, Sylvie Welsch, Sophie Erignac-Godefroy, Clémence Lemétais d'Ormesson

★	
Allium*	Ingrid Chantrier, Julien Rivet
Altana	Armand Aviges
Aramis	Cédric de Pouzilhac, Aurélien Condomines, Benjamin May
Asafo	Emmanuel Avramesco
Brown Rudnick	Sébastien Bonnard, Hervé Le Lay
Crefovi	Annabelle Gauberti
CVML	Philippe Lauzeral, Thierry Cotty
Coblence Avocats	Benjamin Magnet, Ludovic Dorès
Herbert Smith Freehills	Clément Dupoirier, Jonathan Mattout
FTMS	Marc Henry
Jeantet	Xavier Pernet
Mayer Brown	Emilie Vasseur
Lamartine Conseil	Rémi Hanachowicz, Julie Degenève
Sharp	Romuald Cohana, Léopold Farque
Simon Associés	François-Luc Simon, Jean-Charles Simon, Sophie Nayrolles, Sandrine Richard
Veil Jourde	Emmanuel Rosenfeld
Vigo	Christine Charpentier, Julien Cheval, Emmanuel Daoud, Julie Ferrari, César Ghrenassia, Emmanuel Mercinier
White & Case	Philippe Métais, Diane Lamarche

*Ancien nom Proffit Chantrier Avocats

Face à la crise, le contentieux reste une activité acyclique

Si au début de la crise de la Covid-19, la profession a craint une baisse de l'activité contentieuse, notamment en raison de la fermeture des tribunaux lors du premier confinement au printemps, elle a majoritairement noté un regain d'activité dès juin dernier. Le contexte sanitaire a servi de toile de fond à nombre de litiges alors que les antagonismes se sont exacerbés dans les relations d'affaires en cette période atypique.

Lndépendamment de la situation sanitaire, les entreprises et leurs dirigeants ont dû continuer à résoudre leurs litiges. La voie contentieuse reste privilégiée, s'avérant un outil stratégique dans des négociations. Mais la résolution amiable devient désormais une option de plus en plus envisagée. Une tendance qu'accompagnent des tribunaux, surchargés. « La réforme de la procédure civile fait en effet la part belle aux modes alternatifs de règlement des conflits (MARC). Nous anticipons un développement de ces outils, explique un associé d'un cabinet participant à notre classement. Nous constatons un développement de la médiation judiciaire en cours de procédure. »

Au niveau des départements contentieux, plusieurs cabinets ont renforcé leurs équipes comme **Herbert Smith Freehills** avec l'arrivée de Martin Touzé en mai 2020 et **Allen & Overy** avec Dan Benguigui. Chez **Laude Esquier Champey**, dont un client met en avant une équipe « dynamique », opérant « en mode commando » et « capable de mobiliser autour d'elles des correspondants de qualité aux analyses pertinentes », Florent Bouderbala a lui été promu associé. Quant à **UGGC Avocats**, il a coopté Clémence Lemétais d'Ormesson au rang d'associée. C'est également le cas de Julie Pasternak chez **Darrois Villey Maillot Brochier**, dont la clientèle vante la « très bonne réputation du cabinet ». **Bird & Bird** a, pour sa part, promu associée Djazia Tiourtite. A noter chez PBA, le départ d'Arnaud Pericard pour lancer sa boutique, Arma, début 2021. Tout comme celui de David Pitoun de Simon Associés en septembre 2020, lequel a lancé Ollyns.

Les autorités de supervision maintiennent la pression

En matière de contentieux financier boursier, l'essor de l'activisme actionnarial et le renforcement des réglementations devraient accompagner une évolution vers

encore davantage de technicité. Règlement européen Abus de marché, loi Sapin 2, loi Devoir de vigilance, loi Pacte, et plus récemment transposition de la 5e directive LCB-FT (lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme), plusieurs textes sont venus renforcer l'arsenal législatif et réglementaire pour lutter contre les atteintes à la probité et les abus de marché.

La coopération entre les autorités de supervision s'est également accrue aussi bien au niveau national qu'à l'échelle européenne. L'Autorité des marchés financiers (AMF) et l'Agence française anticorruption (AFA) ont même signé en septembre 2020 un protocole renforcé. En conséquence, « afin d'éviter d'éventuels litiges futurs, les professionnels du droit des affaires seront amenés à conseiller en amont les sociétés et leurs dirigeants sur le déroulement des opérations financières et la transparence de l'information, ainsi que sur les démarches à effectuer auprès des autorités », prévient un associé. Malgré la crise sanitaire, les autorités de tutelle ont maintenu leur contrôle, ce qui devrait générer des contentieux AMF et ACPR (Autorité de contrôle prudentiel et de résolution). Et le montant des sanctions infligées par les autorités de supervision a significativement augmenté. « Le montant global des sanctions financières prononcées au sein de l'Union européenne en matière d'abus de marché a été multiplié par huit entre 2018 et 2019, et les sanctions prononcées en France représentent à elles seules la moitié de ce montant », note un spécialiste du secteur.

Des deals remis en question par la crise ?

Côté actionnaires, les conflits se durcissent. Les tensions économiques exacerbées par la pandémie conduisent à une certaine crispation des rapports entre les acteurs du marché. La pression s'accroît sur les dirigeants, les administrateurs. Des situations contentieuses s'invitent à tous les stades du processus M&A. Le contexte actuel

a favorisé les cas de renégociations d'opérations signées ou non, y compris des transactions médiatiques comme l'offre de LVMH sur Tiffany. « Le contentieux est utilisé comme un instrument tactique, afin de renégocier le prix », note un associé. La situation économique restant très compliquée, après la conclusion des transactions, on constate une résurgence de la mise en œuvre de la garantie d'actif et de passif (GAP). Dans toutes ces situations, les parties privilégient encore le recours à des règlements transactionnels des litiges mais, observe un spécialiste, il y a un retour en force de la mise en œuvre des stratégies contentieuses pour y parvenir.

En dehors du contexte sanitaire, les récentes réformes impactant les milieux d'affaires renforcent les règles également dans le cadre d'opérations d'acquisition à travers la garantie de la bonne information. La jurisprudence a connu une évolution récente substantielle qui aura des conséquences significatives sur les deals et oblige à renforcer les due diligences. Par un revirement majeur, la chambre criminelle de la Cour de cassation a jugé le 25 novembre 2020 que la responsabilité pénale d'une société absorbante pourra désormais être engagée pour des actes accomplis par la société absorbée avant la fusion.

Explosion des cyber-risques

Le contentieux de la responsabilité devrait rester extrêmement dynamique ces prochaines années, d'autant que la crise de la Covid-19 soulève notamment des questions exceptionnelles pour l'industrie pharmaceutique. Et de nouveaux sujets ont également émergé récemment comme les cyber-risques, les contentieux liés aux données personnelles ou encore les contentieux environnementaux. Une augmentation des contentieux responsabilité des produits est ainsi à prévoir à court terme en raison de l'accroissement de l'e-commerce et des marketplaces consécutif aux restrictions sanitaires.

Le droit de la responsabilité du fait des produits défectueux tend, par ailleurs, à se consolider à travers son contentieux. Un arrêt du 21 octobre 2020 de la Cour de cassation « Monsanto » a confirmé l'importance que la haute cour entend conférer au régime spécial d'indemnisation des victimes de produits défectueux. Le marché devrait également continuer à s'intensifier

avec une accélération des procédures initiées par les associations de protection des consommateurs et de l'environnement mais aussi un contrôle accru des autorités de contrôle du marché européen et national.

Sur la pratique en matière de produits défectueux, August Debouzy a enregistré une baisse de 70 % de son activité avec le départ fin 2020 d'Alexandra Cohen-Jonathan. Cette dernière est désormais à la tête de sa boutique en droit des assurances, Tamaris Avocats. A noter également, le départ de Barthélemy Cousin de chez Stephenson Harwood dont il avait créé le département contentieux. L'avocat a rejoint K & L Gates.

Le droit pénal fiscal a toujours le vent en poupe

Quant au pénal, il imprègne encore davantage la vie des affaires. Dans les prochaines années, le contentieux de la corruption, de la cybercriminalité, autour des conditions de travail, des problématiques relatives aux atteintes à la personne en criminalité organisée et de l'éthique en général devrait être dominant, note un observateur. La loi Sapin 2 a fait comprendre au dirigeant que sa responsabilité personnelle pouvait être engagée en cas d'infraction commise au sein de l'entreprise. Le procès France Telecom a aussi été un élément très suivi par les dirigeants qui ont compris que les conditions de travail des salariés pouvaient avoir des répercussions directes sur eux. Les entreprises intègrent donc davantage le pénal en amont, avec des audits de conformité par exemple et des enquêtes internes.

Ces perspectives de développement en droit pénal des affaires poussent les cabinets à se renforcer sur la pratique. Chez **Jeantet**, Jacques-Henri de Bourmont, spécialiste en droit fiscal, a ainsi pour mission de développer l'activité. L'arrivée en novembre 2020 de David Marais a permis de mettre sur pied un pôle dédié au droit pénal de l'entreprise et à l'intelligence économique chez **Simon Associés**. Début 2021, **Osbourne Clark** a confié à Lucie Mongin-Archambeaud la création d'un département spécifique. Cécile Labarbe a, pour sa part, été nommée associée en janvier 2021 chez **Kiejman & Marembert**. Tout comme Jean-Lou Salha chez **White & Case**. Quant à **Delsol Avocats**, le cabinet a accueilli à l'automne dernier Thomas Amico, principalement dédié à la pratique. ■ Sahra Saoudi

Classement des cabinets d'avocats en **droit pénal** des affaires et en matière de sanctions AMF

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
Bredin Prat	Eric Dezeuze, Didier Martin, Jean-Daniel Bretzner, Florian Bouaziz, Sébastien Prat, Guillaume Pellegrin, Eve Duminy
Veil Jourde	Jean Veil, Georges Jourde, Emmanuel Rosenfeld, Pierre François Veil, François Esclatine

★★★★	
Allen & Overy	Denis Chemla, Hippolyte Marquetty, Dan Benguigui
Antonin Lévy & Associés	Antonin Lévy, Ophélie Claude
August Debouzy	Benjamin van Gaver, Astrid Mignon Colombet, Basile Ader, Marie Danis
Chemarin & Limbour	Claudia Chemarin, Matthias Guillou
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Jean-Yves Garaud
Darrois Villey Maillot Brochier	Christophe Ingrain, Cyril Bonan, Jean-Michel Darrois, Emmanuel Brochier, Matthieu Brochier, Nicolas Mennesson
FTMS	Mathias Sporotriche, Pierre-Olivier Sur
Gide	Bruno Quentin, Jean-Philippe Pons-Henry, Sophie Scemla
Hogan Lovells	Arthur Dethomas, Christelle Coslin, Julien Martinet
Kiejman & Marembert	Thierry Marembert, Georges Kiejman, Paul Le Fèvre, Cécile Labarbe
Peltier Juvigny Marpeau & Associés	Frédéric Peltier, Nicolas Partouche
Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan	Kami Haeri
Reinhart Marville Torre	Jean Reinhart, Louis-Marie Absil, Olivier Bluche, Agathe Moreau, Marc Susini
Soulez Larivière	Aurélia Grignon, Capucine Lanta de Bérard
Taylor Wessing	Paul-Albert Iwens, Benoît Goulesque-Monaux, Laure Hue de la Colombe
Vigo	Emmanuel Daoud, Emmanuel Mercinier, César Ghrenassia, Julie Ferrari
White & Case	Ludovic Malgrain, Jean-Pierre Picca, Jean-Lou Salha

★★★	
Betto Perben Pradel Filhol	Martin Pradel
Clifford Chance	Thomas Baudesson, Charles-Henri Boeringer
Dechert	Karen Coppens, Laurent Martinet, Jacques Sivignon, Roger Burlingame
Freshfields Bruckhaus Deringer	Stéphane Bénouville, Dimitri Lecat
Herbert Smith Freehills	Jonathan Mattout, Antoine Juaristi, Clément Dupoirier
Kramer Levin	Guillaume Forbin, Dominique Penin
Laude Esquier Champey	Olivier Laude, Richard Esquier, Victor Champey, Florent Bouderbala
McDermott Will & Emery	Alexis Werl
Paul Hastings	Philippe Bouchez El Ghozi, Nicola Bonucci
PBA	Emmanuel Gouesse, Philippe Pech de Laclause
Visconti Grundler	Benjamin Grundler, Julien Visconti
Weil, Gotshal & Manges	Didier Malka

★★	
Ayache*	Michel Ayache, Julien Andrez
BDGS Associés	Kyum Lee, Antoine Gosset-Grainville, Jean-Emmanuel Skovron, Youssef Djehane
BG2V	Karim Beylouni, Julien Vernet
Carbonnier Lamaze Rasle	Eric Morain, Marie-Laure Barré, Edouard de Lamaze, Michel Rasle, Fanny Desclozeaux, Dorothée de Bernis
CVML	Philippe Lauzeral, Thierry Cotty
Delsol Avocats	Thomas Amico, Alexis Chabert
Dentons	Aurélien Chardeau
DS Avocats	Frédéric Bellanca, Arnaud Constant, Guillaume Selnet
Fidal	Vincent Caron, Xavier Delassault, Sylvie Le Damany
GCA	Alexandre Gaudin, Hélène Chardin, Damien Canali
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Eric Bouffard, Pierre-Emmanuel Fender
Herald	Stéphane Micheli, Jean Castelain
Jeantet	Xavier Pernot, Jacques-Henry de Bourmont, Lorraine Donnedieu de Vabres-Tranié, Frank Martin Laprade
Lantourne & Associés	Flavie Hannoun, Gauthier Doré, Maurice Lanterne
LPA CGR	Alexandre de Konn, Pascaline Déchelette-Tolot
Norton Rose Fullbright	Christian Dargham, Philippe Hameau, Marion Roquette-Pfister
Osborne Clarke	Lucie Mongin-Archambeaud, Catherine Olive
Reed Smith	Benoît Charot, Daniel Kadar
Racine	Bruno Cavalié, Sandra Graslin-Latour, Carla Di Fazio Perrin
Simon Associés	Sophie Nayrolles, David Marais
Simmons & Simmons	Jacques-Antoine Robert, Etienne Kowalski, Thierry Gontard
UGGC Avocats	Thierry Dal Farra, Franck Lepron, Edouard Caupert, Benjamin de Sevin
Willkie Farr & Gallagher	Dominique Mondolini, Grégoire Bertrou
Winston & Strawn	Gilles Bigot, Anne-Carine Ropars-Furet, Mathilde Lefranc-Barthe, Sara Susnjar

★	
Asafo	Emmanuel Avramesco
Baker McKenzie	Jean-Dominique Touraille, Eric Borysewicz, Katia Boneva-Desmicht
BCTG Avocats	Augustin Nicolle, Clément Sabatier, Hugues Villey-Desmerets
Chatain & Associés	Antoine Chatain, Stéphane Lataste, Camille Potier
Coblence Avocats	Benjamin Magnet
Fieldfisher	Philippe Netto, Franck Veisse
Kalliopé	Nicolas Conti, Karen Leclerc, Julie Gayrard, Lorenzo Balzano, Tanguy d'Everlange, Jocelyn Duval, Rodolphe Cavroy, Florence Coussau
Lamy Lexel	Edouard Bertrand, Marie Duverne-Hanachowicz
Lamartine Conseil	Rémi Hanachowicz, Julie Degenève, Lionel Hanachowicz
Lerins & BCW	Antoine Camus
Rossi Bordes	Eric Boillot, Dominique Bordes
Signature Litigation	Nicolas Brooke
Stehlin & Associés	Diane Dumas, Marc Pierre Stehlin, Frédéric Lecomte

*ex-AyacheSalama

Classement des cabinets d'avocats conseils en **arbitrage international**

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
Shearman & Sterling	Jennifer Younan
White & Case	Michael Polkinghorne, Nicolas Bouchardie, Noor Davies, Lucas de Ferrari, Christophe von Krause, Andrew McDougall, Charles Nairac, Kirsten Odynski, Elisabeth Oger-Gross, Christopher Seppälä, John Willems

★★★★	
Bredin Prat	Louis-Christophe Delanoy, Raëd Fathallah, Tim Portwood, José Maria Pérez
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Jean-Yves Garaud
Dechert	Eduardo Silva Romero, Claudia Annacker, Philip Dunham, José-Manuel Garcia Represa, Erica Stein, Eniko Horvath, Xavier Nyssen
Freshfields Bruckhaus Deringer	Ben Juratowitch, Noah Rubins, Christophe Seraglini, Peter Turner, William Thomas
Hogan Lovells	Laurent Gouiffès, Thomas Kendra
Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan	Thomas Voisin, Philippe Pinsolle, Isabelle Michou, Michael Young
Teynier Pic	Eric Teynier, Pierre Pic, Raphaël Kaminsky, Shaparak Saleh

★★★	
August Debouzy	Marie Danis, Valéry Denoix de Saint Marc
Asafo	Jacob Grierson, Isabelle Rouche
Betto Perben Pradel Filhol	Jean-Georges Betto, Dominique Perben, Gaëlle Filhol, Alexandre Reynaud
Darros Villey Maillot Brochier	Laurent Aynès, Carine Dupeyron, Jean-Michel Darros, Cyril Bonan, Alain Maillot
Dentons	Jean-Christophe Honlet, Barton Legum, Anna Crevon
Eversheds Sutherland	David Sellers, Wesley Pydiamah, Julien Fouret, Gaëlle Le Quillec, Rémi Kleiman
Foley Hoag	Andréa Pinna, Diana Paraguacuto-Maheo
Herbert Smith Freehills	Thierry Tomasi, Andrew Cannon, Laurence Franc-Menget
Jeantet	Loana Knoll-Tudor, Thierry Laurel
Mayer Brown	Dany Khayat, Alejandro López Ortiz, José Caicedo

★ ★	
Allen & Overy	Christopher Mainwaring-Taylor, Marie Stoyanov
Baker McKenzie	Jean-Dominique Touraille, Eric Borysewicz, Katia Boneva-Desmicht
Bird & Bird	Jalal El Ahdab
Brown Rudnick	Sébastien Bonnard, Hervé Le Lay
CVML	Fernando Ortega
DS Avocats	Olivier Monange, Benoît Charrière-Bournazel, Yvon Martinet, Fabrice Van Cauwelaert, Bingen Amezaga
EY Société d'Avocats	Bruno Poulain, Arnaud de Nanteuil, Caroline Mercier Havsteen, Eric Fourel
Fidal	Isabelle Vaugon
Fieldfisher	Marily Paralika
FTMS	Marc Henry, Cédric Fischer, Silvestre Tandeau de Marsac
Gibson Dunn	Eric Bouffard, Jean-Pierre Farges, Pierre-Emmanuel Fender,
HFW	Vincent Bénézech, Timothy Clemens-Jones, Guillaume Brajeux, Stanislas Lequette, Iris Vøgeding, Olivier Purcell
Laude Esquier Champey	Olivier Laude, Richard Esquier, Victor Champey, Florent Bouderbala
Reed Smith	Ana Atallah, Peter Rosher, Andrew Tetley, Clément Fouchard, Benoît Charot
Simmons & Simmons	Philippe Cavaliers
UGGC Avocats	Jean-Jacques Uettwiller, Ali Bougrine, Laurent Sablé, Clémence Lemétais d'Ormesson
Willkie Farr & Gallagher	Dominique Mondolini, Grégoire Bertrou

★	
Altana	Christophe Lapp, François Muller
Aramis	Cédric de Pouzilhac
BCTG Avocats	Augustin Nicolle, Clément Sabatier
Carbonnier Lamaze Rasle	Jean-Hugues Carbonnier, Edouard de Lamaze, Dorothee de Bernis, Hedwige Caldaïrou
Coblence Avocats	Benjamin Magnet
De Pardieu Brocas Maffei	Cédric Chanas, Philippe Dubois, Barbara Levy, Patrick Jaïs
Herald	Jean Castelain, Bruno Quint
Joffe & Associés	Tehani Goy, Fabrice Hercot, Stéphanie Milano, Romain Soiron
Kramer Levin	Renaud Dubois, Reid Feldman, Guillaume Forbin, Alexander Marquardt, Antoine Paszkiewicz
Lamartine Conseil	Rémi Hanachowicz, Julie Degenève
Lerins & BCW	Laurent Bernet, Arnaud Picard, Elsa Rodrigues, Antoine Camus
LPA-CGR	Xavier Clédat, Alexia Eskinazi
Morgan Lewis	Alexandre Bailly, Xavier Haranger
Norton Rose Fullbright	Christian Dargham, Philippe Hameau, Marion Roquette-Pfister
Reinhart Marville Torre	Louis-Marie Absil, Antoine Dérot, Jérôme Marsaudon
Signature Litigation	Flore Poloni
Simon Associés	Jean-Charles Simon, Lara Boursier
Stehlin & Associés	Diane Dumas, Marc Pierre Stehlin, Frédéric Lecomte
Stephenson Harwood	Nicolas Demigneux
Taylor Wessing	Laure Hue de la Colombe, Paul-Albert Iwens
Veil Jourde	Marie Errera d'Humières, Emmanuel Rosenfeld, Jean Veil, Georges Jourde, Nicolas Brault
Winston & Strawn	Gilles Bigot, Maria Kostytska, Mathilde Lefranc-Barthe, Sara Susnjar

Arbitrage : un marché « bouleversé »

Malgré la crise sanitaire et les restrictions de déplacement, l'activité en arbitrage est restée stable, voire légèrement en croissance. Mais les acteurs du secteur ont surtout été secoués par le décès d'Emmanuel Gaillard. Figure centrale de la profession, ce dernier venait tout juste de quitter l'un des leaders de la place, Shearman & Sterling, pour créer sa propre structure.

Le départ en février 2021 d'Emmanuel Gaillard de Shearman & Sterling, accompagné – entre autres – par les associés Coralie Darrigade, Ximena Herrera-Bernal, Maude Lebois, Daniel Reich, Mohamed Shelbaya et Benjamin Siino, a été le séisme de début 2021 dans le milieu feutré de l'arbitrage international. Figure historique du cabinet, au sein duquel il officiait depuis une trentaine d'années, Emmanuel Gaillard avait décidé de se lancer dans l'aventure entrepreneuriale. Il nourrissait de fortes ambitions pour Gaillard Banifatemi Shelbaya Disputes, structure qu'il venait de créer. L'avocat à la renommée mondiale n'aura malheureusement pas eu le temps de voir grandir son projet. Du côté de **Shearman & Sterling**, c'est Jennifer Younan qui a pris désormais la responsabilité du département. L'associée est à la barre d'une équipe réduite (dix personnes contre une quarantaine sous l'ère Gaillard), qui devrait le rester à court terme. Le redéploiement de la pratique passera par le recrutement d'un ou deux collaborateurs juniors et surtout par le renforcement des synergies avec les autres bureaux du cabinet, en particulier celui de Londres. Ce dernier a vocation à grossir notamment avec la récente arrivée de Gareth Young comme associé.

Plusieurs cabinets se musclent en arbitrage

Dans ce contexte en reconfiguration, des acteurs pourraient émerger. **Signature Litigation** affiche ses ambitions avec la création d'un département arbitrage à Paris sous la houlette de l'associée Flore Poloni, transfuge d'**August Debouzy**. Tout comme **Asafo**. Le cabinet fondé en 2019 continue de se staffer. Il a enregistré en octobre 2020 l'arrivée en tant qu'associée d'Isabelle Rouche (ex-Gide). **Jeantet** a pour sa part renforcé son département arbitrage international, avec une orientation pays de l'Est, en nommant en septembre 2020 comme nouvelle associée la Roumaine Ioana Knoll-Tudor, jusque-là basée à Budapest (Hongrie). A la même période, **Taylor Wessing** a coopté Laure Hüe de La Colombe, qui officiait depuis 2004 au sein du cabinet ; elle prend la

tête de la pratique arbitrage internationale en tant qu'associée. **Fieldfisher**, dont un client vante l'efficacité, la réactivité, le professionnalisme, avait déjà recruté fin 2019 Marily Paralika, forte d'une décennie d'expérience chez White & Case, pour développer son offre. Pour sa part, ce dernier a coopté, en janvier 2021, Lucas de Ferrari comme associé. Quant à Claudia Annacker, la spécialiste en arbitrage d'investissement a quitté, en septembre 2020, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton pour booster la pratique de **Dechert**. Elle a été rejointe, en janvier 2021, par Eniko Horvath, autre transfuge de chez Cleary.

Transparence des institutions et indépendance des arbitres

Ces équipes recomposées pourront compter sur la prise en compte par les institutions arbitrales du besoin de transparence et de garantie d'indépendance des arbitres, ainsi que de la nécessité de proposer de mesures accélérées pour booster le secteur. Alexis Mourre, président de la cour d'arbitrage de la Chambre de commerce internationale (CCI) jusqu'en juin, « va notamment laisser plus de transparence et de diversité, se réjouit un associé de la place parisienne. Ce qui donne à l'institution plus de légitimité ».

Le nouveau règlement d'arbitrage de la CCI, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2021, s'inscrit également dans le prolongement du succès croissant de l'arbitrage international. Le texte prévoit des dispositions spécifiques pour renforcer l'efficacité des procédures d'arbitrage et leur transparence. Celle-ci peut adéquatement s'adapter aux exigences du contexte sanitaire, notamment avec la possibilité de tenir des visioconférences.

Toutefois, certaines problématiques peuvent encore limiter l'attractivité de la pratique. La loi Sapin 2 et les réformes similaires adoptées à l'étranger rendent notamment plus difficile pour les créanciers l'exécution des sentences contre les Etats souverains. « Cela illustre la nécessité de maîtriser le cadre de l'exécution forcée contre ces derniers », estime un observateur du secteur. ■

Sahra Saoudi

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie garantit la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats
2. entretien avec les équipes spécialisées d'avocats ;
3. enquête auprès des directions juridiques et des clients ;
4. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

Seuls les cabinets ayant fourni ces informations sont classés.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possible.

Entretien avec les équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale contacte chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Vérification des informations auprès des clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats.

Pour cette édition, nous remercions tout particulièrement Damien Catoir, deputy group general counsel d'Atos, et Stéphanie Smatt Pinelli, directrice juridique contentieux du groupe Orano.

Classements

Nos classements couvrent la période du 1er avril 2020 au 1er avril 2021. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
 - **Qualité de la prestation délivrée**
 - **Diligence**
 - **Implication de l'équipe auprès du client**
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprises...)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**